



Послуги у сфері управлінського консалтингу

Супровід та управління проектами автоматизації

Завдання

Що робимо та результат для Замовника?

Аудит IT-систем

Аналіз витрат та процесів, пов'язаних з експлуатацією існуючого програмного забезпечення
Пошук «вузьких» місць автоматизації
Оцінка ризиків існуючого стану автоматизації бізнесу Замовника

Розробка технічних завдань з урахуванням специфіки бізнесу Замовника

Опис функціональних вимог до програмного забезпечення з врахуванням:
- специфіки бізнес-процесів Замовника;
- інформаційних потреб менеджменту Замовника;
- нормативного регулювання діяльності Замовника.

Розрахунок сукупної вартості володіння програмним забезпеченням (TCO)

Прогнозування витрат та оцінка вартості проекту автоматизації бізнесу Клієнта
Розробка та аналіз сценаріїв автоматизації

Пошук автоматизаторів

Підготовка тендерних вимог стосовно автоматизації та програмних продуктів
Супровід та консультування під час проведення зустрічей з автоматизаторами
Аналіз програмних продуктів та відбір автоматизаторів
Розробка договорів на автоматизацію

Завдання

Управління проектом автоматизації та тестування програмного забезпечення на етапі розробки та впровадження

Тренінги для власників та топ-менеджменту по управлінню IT-проектами

Що робимо та результат для Замовника?

Планування робіт та координація завдань в проекті
Організація нарад за проектом
Контроль дотримання графіку проекту
Аналіз поточних ризиків проекту
Оцінка відповідності функціональних можливостей розробленого програмного забезпечення вимогам технічного завдання
Аналіз доцільності автоматизації окремих завдань з позиції вартості та витрат
Тестування програмного забезпечення
Контроль якості усунення недоліків в програмному забезпеченні

Поділимось власним досвідом супроводу проектів автоматизації бізнесу:
- розбір ключових питань автоматизації на основі практичних кейсів
- аналіз «типових» моделей поведінки автоматизаторів в IT-проектах
- аналіз ризиків на усіх стадіях IT-проекту
- KPI та мотивація персоналу, залученого до реалізації IT-проектів

Супровід та управління проектами автоматизації

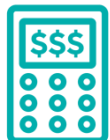


Галузевий досвід

- транспорт та логістика
- металургія
- сільське господарство
- оптова та роздрібна торгівля
- переробка тропічних олій
- виробництво молочної продукції
- поліграфія та видавнича діяльність
- виробництво тари та упаковки
- будівництво та управління нерухомістю



Кількість реалізованих проектів -19



Економічний ефект від співпраці складав в середньому кілька сотень тисяч USD